

# LIGHTHOUSE CONSULTANTS

CONSULTING - COACHING - TURNAROUND MANAGEMENT

---



**Jörn Schmidt**

## EXECUTIVE SUMMARY

### Branchenkompetenz

- seit 1999
- im Beteiligungsmanagement – Private Equity / Finanzinvestoren
- in der Dienstleistungsindustrie, Logistik, Investitionsgüterindustrie

### Rollenkompetenz

- Mehr als 20 Jahre Führungserfahrung in den genannten Industriefeldern auf Vorstands-/Geschäftsführungsebene sowie als Mitglied und Vorsitzender von Aufsichtsrats-/Beiratsgremien

### Situationskompetenz

- Strategieentwicklung und strategische Neupositionierung von Unternehmen
- Veränderungsmanagement in den Feldern Strategie, Operativ und Re-Finanzierungen von Unternehmen
- Restrukturierung

### Qualifikation

- Coaching von Inhabern und Führungskräften
- Konfliktprävention und -lösung durch Wirtschaftsmediation
- Bewertung und Beurteilung von Führungspersönlichkeiten mittels Anwendung von Managementdiagnostik-Verfahren

## BERATUNGSFELDER

Basierend auf meinen langjährigen Erfahrungen in verschiedenen Führungsaufgaben und unterschiedlichen Industrieaktivitäten berate ich Senior Management Teams/ Geschäftsführungen und Inhaber von Unternehmen/PE in folgenden Themenbereichen:

### Private Equity und Beteiligungsumfeld

- Strategisches Wachstum
- Management Due Diligence im Rahmen von Beteiligungsvorhaben
- Anpassung und Veränderung von Organisationsstrukturen
- Restrukturierung

### Dienstleistungsunternehmen

- Siehe oben (Private Equity)
- Entwicklung von Unternehmensstrategien sowie Überprüfung und Bewertung vorhandener Strategiepläne im Hinblick auf veränderte Umfeld- und Marktentwicklungen sowie deren in- und externe Kommunikation

### Coaching / Wirtschaftsmediation

- Coaching von Unternehmern und Persönlichkeiten der Executive-Ebene sowie Führungskräfte / On-Boarding Coaching
- Wirtschaftsmediation zur Konfliktprävention und -lösung
- Moderation von Strategie-Workshops / Führungskräfte tagungen
- Impuls- und Fachvorträge zu den Themen Führung, Strategie, Changemanagement sowie Transformation von Industrie4.0 – Auswirkungen auf Führungskräfte von Unternehmen

## BERUFSPRAXIS

- Geschäftsführer/CEO der Hansa Meyer Global Holding, Bremen
- Geschäftsführer/CEO der W.I.S. Sicherheit + Service, Köln
- Geschäftsführer /CEO der Securlog Geld- und Werttransporte, Düsseldorf
- Geschäftsführer/CEO der Hangartner AG, Intern. Spedition, Aarau/CH
- Vorsitzender des Vorstandes der Birkart Globistik AG, Aschaffenburg
- Managing Partner bei Haarmann Hemmelrath Management Consultants GmbH, Hamburg
- Executive Vice President bei Kühne & Nagel (AG&Co), Hamburg

## AUSBILDUNG

- Speditionskaufmann
- Diplom Wirtschaftsingenieur
- gesetzlich zertifizierter Wirtschaftsmediator (TENOS AG, Hamburg)
- zertifizierter Business – Coach/Co - Trainer Business Coaching - Ausbildung

## WEITERE MANDATE

- Mitglied des Beirates der Jacobs University, Bremen, Fachbereich Logistic and Industrial Engineering (seit 2014-2019)
- Industrial Advisor für die Logistik- und Serviceindustrie bei der Hannover Finanz GmbH, Hannover (seit 2004)
- Vorsitzender des Beirates der Hansa Meyer Global – Unternehmensgruppe (2004 bis 2011)
- Partner der skm360 Executive Search und Management Diagnostik, Bremen (seit 2015)